

## Секція 2

# ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ УГОДИ ПРО АСОЦІАЦІЮ МІЖ УКРАЇНОЮ ТА ЄВРОПЕЙСЬКИМ СОЮЗОМ

АЛЕКСЄЄВ І.В., КОСТЮК М.В.

Національний університет «Львівська політехніка»

## ПЕРЕПІДГОТОВКА АУП ПІДПРИЄМСТВА З УРАХУВАННЯМ ВИМОГ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Зовнішньоекономічна діяльність (ЗЕД) підприємств набула з розвитком ринкових трансформацій досить значного масштабу. Україна попри усілякі зміни на світовому й вітчизняному ринках рухається у напрямку диверсифікації експортно-імпорتنих операцій, розширює коло економічного співробітництва у найрізноманітніших напрямках. Не дивлячись на кризові впливи, як фінансово-економічного, так і військово-політичного характеру, зовнішньоекономічна діяльність розвивається. З часом і різноманітними обставинами змінюються пріоритети, окремі види економічної діяльності зменшують свою частку в експорті (наприклад, металургія, вугільна промисловість, машинобудування та ін.), тоді як інші (наприклад, сільське господарство) – нарощують свій експортний потенціал. Окрім того, під впливом змін зовнішнього середовища, зокрема митних правил, відбуваються зміни у складі та формах документів, у послідовності виконання окремих операцій. Щось спрощується, а щось навпаки ускладнюється в зв'язку з рішеннями, пов'язаними з впровадженням нових міжнародних стандартів у різних сферах діяльності (облік та фінансова звітність, митні процедури і правила, національні й транснаціональні вимоги до сертифікації продукції тощо), з протидією міжнародному тероризму, відмиванню коштів, отриманих злочинним шляхом. Вдосконалення різних аспектів міжнародної торговельної діяльності в умовах імплементації Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом вимагає певних змін, які необхідно враховувати працівникам служби зовнішньоекономічної діяльності [1; 2]. Виходячи із зазначеного, ЗЕД пред'являє особливі вимоги до підготовки адміністративно-управлінського персоналу (АУП) підприємства. Звичайно, не усі працівники АУП причетні до виконання зовнішньоекономічних чи митних операцій. Пряма причетність, тобто безпосередня участь у таких операціях, вимагає набуття спеціальних знань та навичок, стажування у відповідних підрозділах митної служби. Працівники, які безпосередньо контактують з контрагентами за межами України вочевидь мають знати іноземну мову, за якою теж необхідно час від часу підвищувати кваліфікацію, або інакше, проходити відповідні мовні курси для вдосконалення знань і опанування нової спеціальної термінології (чи пригадування усього спектру спеціальних термінів, якщо працівник при виконанні своїх службових обов'язків послуговується лише частиною з них). Таким чином, можна виділити принаймні два напрямки перепідготовки фахівців служб ЗЕД на підприємстві, для яких мають бути розроблені відповідні програми: одна програма за спеціальністю, що передбачає вивчення інновацій у процедурах і правилах, а друга – з підвищення рівня знань іноземних мов. Проте, не слід забувати й про тих працівників підприємства, які не працюють у службі ЗЕД, натомість причетні до розроблення конструкторсько-технологічної документації, організування виробництва експортної продукції, отримання сировини, матеріалів, комплектуючих виробів, інструменту, устаткування й обладнання по імпорту. Таким працівникам при перепідготовці також важливо отримати інформацію щодо особливостей співпраці з іноземними споживачами та постачальниками. Така інформація необхідна для правильної орієнтації щодо вимог споживачів до продукції, яка виробляється підприємством, оскільки стандарти іншої країни можуть передбачати різноманітні особливості (техніко-технологічні, природно-кліматичні тощо). Також можуть бути особливими умови постачання для підприємства, коли при розрахунку страхових запасів слід враховувати терміни проходження митних операцій тощо.

Узагальнюючи можна стверджувати, що планування й організування перепідготовки АУП має враховувати особливості ЗЕД підприємства в умовах імплементації Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом.

### Література:

1. Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства: [навч. посібн.] / О.Є.Кузьмін, О.Г. Мельник, Л.С. Ноджак. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2006. – 352 с.; 2. Кузьмін О.Є. Особливості оподаткування суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності / О. Є. Кузьмін, А. В. Тодоцук, О. Г. Мельник // Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – 2013. – № 769. – С. 138-143.