

**ЛОГІСТИЧНА КОНЦЕПЦІЯ ВИКОРИСТАННЯ
ТРАНЗИТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ**

Територія та георозміщення України в якості моста між Сходом та Заходом створює певні перспективи для неї щодо набуття, розвитку та використання транзитного потенціалу. Цей потенціал може бути оцінений з погляду логістичної концепції: вхідні матеріальні потоки в результаті вчинення над ними різноманітних логістичних дій (транспортування, складування, консолідація, деконсолідація тощо) набувають додаткової вартості, яка може виразитися в отриманні певної користі клієнтом, в зниженні загальних (сукупних) витрат, в системному вирішенні логістичних потреб, в підвищенні якості та рівня обслуговування клієнтів (час, надійність, еластичність тощо), в підвищенні рентабельності активів суб'єкта, у використанні якого знаходяться названі потоки. Очевидно, що перераховані вище вартості/цінності унаочнені процесом надання логістичних послуг, зокрема процесом їх експорту, якщо мова йде про вхідні матеріальні потоки у процесі зовнішньоекономічної діяльності суб'єктів господарювання чи транзитні матеріальні потоки.

Привабливість транзитуювання фізичних потоків територією України може створюватися:

- а) позитивним істотним впливом на результативність транзитної частини ланцюга поставок щодо витрат, часу, еластичності, інноваційності;
- б) логістичною інфраструктурою (дороги та вузлові пункти логістичної системи країни);
- в) системністю у реалізації послугового процесу;
- г) гармонічним поєднанням стандартизації та індивідуалізації в процесах надання послуг.

Базовий аналіз представлених характеристик привабливості реалізації транзитних потоків територією України свідчить про таке:

а) нинішня світова економіка територіально розміщена так, що все ще існує істотне неспівпадання центрів попиту із центрами пропозиції стосовно багатьох позицій матеріальних ресурсів, готової продукції попри інтенсивний розвиток Китаю, Японії, Південної Кореї, Індії і т.д. Власне, багатий на сировинні ресурси Схід і на сучасну інноваційну продукцію Захід створюють потенційну потребу в транзитних потоках через територію України;

б) реалізація транспортних євро коридорів Європою вимагає повноцінною їх продовження територією України і далі на Схід територією РФ, а це означає потребу у створенні відповідної інфраструктури логістичних процесів транспортування, складування обробки вантажів тощо різними видами транспорту, передусім, залізничним, авто мобільним та їх комбінацією;

в) створена на таких засадах логістична інфраструктура має бути спроможна забезпечити ефективне управління послуговим процесом щодо пакетного характеру надаваних послуг, бажаного рівня індивідуалізації обслуговування та забезпечення необхідної інтенсивності контактів з клієнтами.

Перспективи використання транзитного потенціалу України також можна оцінити з позиції циклу життя того чи іншого пакету логістичних послуг, що може застерегти відносно малоефективних крупних інвестицій на кшталт реверсних трубопроводів. Водночас, доцільно враховувати тренди в логістичному аутсорингу, оскільки саме завдяки йому відбулося формування ринку логістичних послуг. За відповідного інвестиційного клімату в Україні можна очікувати істотних прямих іноземних інвестицій зі сторони крупних «гравців» на цьому ринку, зокрема, девелоперів світового рівня, логістичних операторів на кшталт DHL, Raben, Schenker. Власне, завдяки їм формується переважений попит на транспортні та складські послуги як базові, а також на комплементарні послуги, серед яких перевантажувальні, пакувальні, маніпуляційні, інформаційні, та послуги спеціальні, зокрема, митне обслуговування, фінансові та страхові послуги у сфері обслуговування клієнтів, консалтингові послуги. Важливо є при цьому для іноземних інвесторів знизити рівень бар'єру входу на ринок логістичних послуг в Україні.

Перспективи використання транзитного потенціалу України можна оцінити також з позиції трендової концепції сталого (врівноваженого) розвитку, зважаючи що сфера логістичних послуг є актуальним чинником впливу на середовище. У цьому контексті є дві сторони. Одна з них не корисна для України, оскільки реалізація транспортних процесів, затримки вантажів не вельми дружні по відношенню до природного середовища. Інше ж містить позитив, оскільки завдяки західним інвесторам в Україну можуть прийти інноваційні рішення про екологічної орієнтації.